



## **Bando per l'ammissione al Master universitario di I livello in Management della Sostenibilità e del Carbon Footprint**

**Anno Accademico 2013/2014**

### **RIAPERTURA**

#### **Art. 1 - Finalità del bando**

1. L'Università Ca' Foscari Venezia attiva, per l'anno accademico 2013/2014, il Master universitario di I livello in Management della Sostenibilità e del Carbon Footprint.
2. L'organizzazione didattica del Master è curata da Ca' Foscari Challenge School.
3. Il numero massimo di posti disponibili è **25**.
4. L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno **12** iscrizioni. A questi ultimi fini si considerano gli iscritti che hanno versato il contributo intero di iscrizione. In caso di mancata attivazione del Master il contributo di iscrizione già versato verrà integralmente rimborsato.

#### **Art. 2 – Obiettivi formativi**

Il Master si propone di formare figure professionali in grado di governare la variabile della sostenibilità con un focus particolare sul Carbon Footprint, sia a livello strategico, sia a livello operativo di calcolo, di governo e di controllo delle cause e di azioni di mitigazione. Il percorso ha un taglio professionalizzante, che parte da un importante approfondimento sul management della sostenibilità e tutte le sue dimensioni, senza trascurare la parte di governance e quella ambientale. Il Master si conclude infine con la parte delle tecniche di gestione in azienda del Carbon Footprint, inquadrando il carbon management entro la strategia aziendale e nel contesto dei sistemi operativi in uso, a partire dal sistema di programmazione e controllo, dal sistema di reporting fino a interessare quello incentivante.

Il percorso formativo ha l'obiettivo di formare sia la figura del Carbon Manager, un professionista con le competenze adeguate per gestire le emissioni di gas effetto serra ed attuare decisioni ed azioni di mitigazione; che la figura del Sustainability (o CSR) Manager, professionisti che si dedicano alla gestione delle problematiche socio-ambientali e di sostenibilità, connesse alle attività aziendali. Il Master si rivolge sia a quanti già lavorano all'interno di aziende (private e pubbliche) e intendono arricchire le proprie competenze con contenuti e strumenti innovativi, sia a quanti desiderano sviluppare competenze specialistiche nella sostenibilità e nel Carbon Management a livello aziendale.

#### **Art. 3 - Articolazione delle attività formative**

Il Master universitario di I livello in Management della Sostenibilità e del Carbon Footprint è organizzato da Ca' Foscari Challenge School.

##### ***Collaborazioni interne ed esterne***

Il Master si avvarrà delle migliori competenze interne ed esterne nelle materie trattate, in particolar modo con la collaborazione, anche didattica, degli esperti del Ministero dell'Ambiente e di testimonianze aziendali.

##### ***Moduli***

La metodologia didattica adottata punta a fornire ai partecipanti al Master conoscenze riguardanti:

1. Economia dell'ambiente e dell'energia
2. Sustainability principles, assessment and management
3. Le aziende e le strategie di sostenibilità
4. I riferimenti normativi, linee guida



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

5. Il Carbon Footprint e il Life Cycle Assessment
6. Carbon emissions management
7. Energy management
8. Metodi di ottimizzazione per il Carbon Management
9. Sustainability Management: la sostenibilità nei processi aziendali
10. Linee guida di Carbon Footprint nei principali settori
11. La gestione sostenibile dei processi aziendali e delle risorse umane

### Stage

Oltre all'attività didattica di tipo tradizionale è previsto lo svolgimento di un periodo di stage per un totale di 250 ore che conferisce 10 CFU.

### Tesina

Tra le prove di valutazione necessarie per il conseguimento del master sono previste almeno due prove intermedie e la realizzazione di una prova finale, ovvero del project work. La raccolta dei vari project work, o una selezione di alcuni di essi, potranno essere pubblicati a discrezione della Direzione del Master.

### Valutazione

Il Master prevede un sistema di valutazione della didattica tramite l'utilizzo di una procedura anonima on-line, che verrà attivata al termine di ogni modulo.

### Calendario attività

- Inizio attività didattiche: (**9 gennaio 2014**)
- Conclusione attività didattiche: (febbraio 2015)
- Inizio stage: (gennaio 2014)
- Conclusione stage: (febbraio 2015)
- Prova finale: (febbraio 2015)

### Modalità di frequenza

Si prevedono due fine settimana alternati al mese: il giovedì e venerdì giornate intere di 8 ore e il venerdì e sabato, quest'ultimo mezza giornata. Per esigenze organizzative, talvolta la sequenza temporale potrà essere modificata. E' prevista anche la modalità di frequenza a distanza in misura parziale.

### Piano di studio

Il piano di studio si articola come segue:

<b>Economia dell'ambiente e dell'energia</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
Parte prima. Economia ambientale <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'interazione tra ecosistema e sistema economico.</li> <li>• La qualità dell'ambiente come bene pubblico, le esternalità ambientali e l'insufficienza del mercato.</li> <li>• Gli strumenti economici della politica ambientale.</li> <li>• Gli strumenti economici per promuovere l'innovazione ambientale.</li> </ul> Parte seconda. Energia e Low Carbon Economies <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il ruolo dell'energia nello sviluppo economico.</li> <li>• Sviluppo sostenibile e cambiamento del sistema energetico.</li> <li>• Gli aspetti economici del Cambiamento Climatico.</li> <li>• Strategie per una Low Carbon Economy.</li> </ul>	<b>Prof. I. Musu</b>	16
	<b>SSD:SECS-P01</b> <b>Ore frontali: 16</b> <b>Ore studio: 34</b> <b>CFU: 2</b>	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>16</b>



<b>Sustainability principles, assessment and management</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>The principles of sustainable development and its 3(4) dimensions</li> <li>Economics and ecological bases and their integration</li> <li>The science of sustainability</li> <li>State of the art of available methods and tools for sustainability assessment</li> <li>A methodological framework for sustainability assessment in support to decision making</li> <li>Valuation methods in support to decision making</li> </ul>	<b>Prof. C. Giupponi</b>	16
	<b>SSD: SECS-P06</b> <b>Ore frontali: 16</b> <b>Ore studio: 34</b> <b>CFU: 2</b>	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>16</b>
<b>Le aziende e le strategie di sostenibilità</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Modelli di business e strategie aziendali</li> <li>L'innovazione strategica</li> <li>Il supporto dell'innovazione strategica</li> <li>La sostenibilità della strategia</li> <li>La strategia della sostenibilità</li> </ul>	<b>Prof. M. Vedovato</b>	12
	<b>SSD: SECS-P/07</b> <b>Ore frontali: 12</b> <b>Ore studio: 26</b> <b>CFU: 1.5</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Economia ed Ecologia della Sostenibilità, connessione tra sistemi ecologici e sistemi economici</li> <li>Megatrend e impatti sulla gestione economica ed aziendale</li> <li>Il quadro normativo di riferimento nella gestione della sostenibilità a livello aziendale</li> <li>La gestione strategica della sostenibilità: strategie di costo e differenziazione</li> <li>La gestione strategica della sostenibilità: strategie di innovazione radicale di valore</li> <li>Green supply chain Management e aziende leader</li> </ul>	<b>Dott. Matteo Civiero</b>	16
	<b>SSD: SECS-P/08</b> <b>Ore frontali: 16</b> <b>Ore studio: 34</b> <b>CFU: 2</b>	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>28</b>

<b>I riferimenti normativi, linee guida</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<p>Diritto dell'ambiente</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I principi - Costituzione e ambiente: nozione e valore dell'ambiente; l'ambiente e i suoi confini; urbanistica, paesaggio e sanità; le fonti del diritto ambientale.</li> <li>• I soggetti - la comunità internazionale; la Comunità europea; il sistema delle competenze tra Stato Regioni ed Enti locali.</li> <li>• Gli strumenti - le forme di partecipazione nella tutela ambientale: le associazioni ambientaliste; la valutazione di impatto ambientale; il danno ambientale. Ambiente tra Stato e Mercato; ambiente e territorio; le discipline settoriali.</li> </ul>	<p><b>Prof. L. Benvenuti (Dott.ssa R. Agnoletto, Prof. R. Ferrara, Prof.ssa M. Allena, Prof. L. Massai)</b></p>	16
	<p><b>SSD: IUS/10</b> <b>Ore frontali: 16</b> <b>Ore studio: 34</b> <b>CFU: 2</b></p>	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>16</b>
<b>Il Carbon Footprint e il Life Cycle Assessment</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sostenibilità ambientale: dai principi alla implementazione</li> <li>• Valutazione di Impatto Ambientale e Strategica</li> <li>• Valutazione e gestione del rischio ambientale</li> <li>• Sistemi di supporto alle decisioni per la gestione dei rischi ambientali</li> <li>• Gestione sostenibile delle emissioni in relazione ai cicli biogeochimici e al ciclo dell'acqua</li> <li>• Gestione sostenibile delle sostanze chimiche (regolamento europeo REACH)</li> <li>• Procedure di valutazione e gestione di impatti e rischi ambientali legati ai cambiamenti climatici</li> </ul>	<p><b>Prof. A. Marcomini</b></p>	12
	<p><b>SSD: CHIM/12</b> <b>Ore frontali: 12</b> <b>Ore studio: 26</b> <b>CFU: 1.5</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• LCA – Life Cycle Assessment</li> <li>• Introduzione alla Politica Integrata dei Prodotti (2 ore)</li> <li>• Introduzione alla metodologia Analisi del Ciclo di Vita e applicazioni in ambito industriale (6 ore)</li> <li>• L'Eco-design (4 ore)</li> <li>• Etichettatura ambientale: Ecolabel e Dichiarazione Ambientale di Prodotto (4 ore)</li> <li>• Il fine vita dei prodotti: recupero di materia ed energia (4 ore)</li> <li>• La comunicazione ambientale (4 ore)</li> </ul>	<p><b>Prof. S. Zuin</b></p>	24
	<p><b>SSD: CHIM/12</b> <b>Ore frontali: 24</b> <b>Ore studio: 51</b> <b>CFU: 3</b></p>	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>36</b>



<b>Carbon Emissions management</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Local and Global climate change effects:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitigation policies through implementation of low and zero carbon technologies and renewable energy.</li> <li>- Investment basis for climate mitigation by business, the perceived barriers to investment and the legislative drivers for change.</li> </ul> </li> </ul>	<b>Prof. C. Barbante</b>	16
	<b>SSD: CHIM/01</b> <b>Ore frontali: 16</b> <b>Ore studio: 34</b> <b>CFU: 2</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tecniche di monitoraggio delle emission di carbonio:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chemical-Physical principles on atmosphere, contaminant atmospheric distribution</li> <li>- aerosol role in climate evolution,</li> <li>- atmosphere monitoring techniques,</li> <li>- sampling methods,</li> <li>- analytical methods,</li> <li>- monitoring network development</li> </ul> </li> </ul>	<b>Prof. A. Gambaro</b>	16
	<b>SSD: CHIM/01</b> <b>Ore frontali: 16</b> <b>Ore studio: 34</b> <b>CFU: 2</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Carbon Emissions management:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inorganic and organic pollutants (CO, SOx, NOx, Hydrocarbons, Oxygenated hydrocarbons):</li> <li>- Formation mechanisms, prevention and removal technologies. Particulate matter: composition and abatement technologies</li> </ul> </li> </ul>	<b>Prof. B. Pavoni</b>	16
	<b>SSD: CHIM/12</b> <b>Ore frontali: 16</b> <b>Ore studio: 34</b> <b>CFU: 2</b>	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>48</b>
<b>Energy Management</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Politiche locali sulla produzione e il management di clean Energy               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cogeneration principles</li> <li>- Heat and energy from fossil and renewable fuels;</li> <li>- Principles and implementation;</li> <li>- case studies.</li> </ul> </li> </ul>	<b>Angelo Bergo</b>	8
	<b>SSD: CHIM/12 Bergo</b> <b>Engineering</b> <b>Ore frontali: 8</b> <b>Ore studio: 16</b> <b>CFU: 1</b>	



Università  
Ca'Foscari  
Venezia

<ul style="list-style-type: none"> <li>Energy Management e produzione: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Actual situation about renewable energy rules and government benefits in Italy</li> <li>- renewable energy implementation situation in Italy</li> <li>- Some basic information about heat exchange and materials</li> <li>- Basics of usable approaches: fotovoltaic, solar thermal, eolic, biological process on wet biomasses, dry biomasses combustion,</li> <li>- Implementation approaches</li> <li>- Examples of development and control of mass and energy balance on a previsual basis</li> </ul> </li> </ul>	<b>Prof. P. Pavan</b>	16
	<b>SSD: ING-IND/25</b> <b>Ore frontali: 16</b> <b>Ore studio: 34</b> <b>CFU: 2</b>	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>24</b>
<b>Metodi di ottimizzazione per il Carbon Management</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Campionamento, Data Mining e modelli pervisivi per lo sviluppo di strategie aziendali di sostenibilità</li> <li>Metodi di ottimizzazione multi obiettivo per la gestione delle emissioni di CO2</li> <li>Metodi di ottimizzazione di risparmio energetico per il disegno di edifici (Energy saving building designs)</li> </ul>	<b>Dott. M. Borrotti</b>	16
	<b>SSD: SECS-S/01</b> <b>Ore frontali: 16</b> <b>Ore studio: 34</b> <b>CFU: 2</b>	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>16</b>
<b>Sustainability Management: la sostenibilità nei processi aziendali</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Le misurazioni della sostenibilità e della Carbon Footprint (CFP)</li> <li>Esternalità e informazioni per le decisioni</li> <li>KPI's di sostenibilità e CFP</li> <li>Rendicontazione della sostenibilità e CFP</li> <li>Esercitazioni e case-study</li> </ul>	<b>Prof.ssa C. Mio</b>	80
	<b>SSD: SECS-P/07</b> <b>Ore frontali:80</b> <b>Ore studio: 172</b> <b>CFU: 10</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Le certificazioni di sostenibilità</li> </ul>	<b>Prof.ssa C. Mio</b>	8
	<b>SSD: SECS P/07</b> <b>Ore frontali: 8</b> <b>Ore studio: 16</b> <b>CFU: 1</b>	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>88</b>



<b>Linee guida di Carbon Footprint nei principali settori</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Contabilizzazione, presentazione e processi di certificazione cfp<ul style="list-style-type: none"><li>- Definizione, specificazioni e standard nazionali ed internazionali</li><li>- Contabilizzazione della carbon footprint</li><li>- Confini, ambiti, regole cut-off</li><li>- Anno base ed unità funzionale</li><li>- Contabilizzazione delle emissioni di gas serra</li><li>- Analisi di sensibilità ed incertezza</li><li>- Misure di mitigazione: fonti energetiche alternative, efficienza energetica e risparmio energetico, geingegneria</li><li>- Certificazione</li><li>- Comunicazione della carbon footprint</li></ul></li><li>• Applicazione delle metodologie esistenti nei diversi settori industriali<ul style="list-style-type: none"><li>- Industria tessile</li><li>- Industria dell'acqua imbottigliata</li><li>- Industria vitivinicola</li><li>- Acciaierie e fonderie</li><li>- Altre industrie</li></ul></li><li>• Applicazione delle metodologie esistenti nei settori pubblici/privati, servizi inclusi<ul style="list-style-type: none"><li>- Università</li><li>- Municipalità</li><li>- Gare sportive</li><li>- Autostrade</li><li>- Vendite all'ingrosso</li><li>- Alberghi</li><li>- Altro</li></ul></li></ul>	<b>Ivana Radulovic/Vladimir Stefanovic/Radmila Vlastelica Sutic</b>	40
<ul style="list-style-type: none"><li>• Carbon Benchmarking come metodo per la valutazione e miglioramento delle performance<ul style="list-style-type: none"><li>- Introduzione di Carbon Benchmark</li><li>- Perché Carbon Benchmark</li></ul></li><li>• Confronto e benchmark delle carbon performance</li><li>• Migliorare efficacia e rendimento del lavoro<ul style="list-style-type: none"><li>- Tipi di Carbon Benchmark</li></ul></li><li>• Carbon benchmarking delle emissioni per prodotti e servizi</li><li>• Benchmarking aziendale (valutazione degli approcci di aziende a carbon management, comparando politiche, obiettivi, presentazione pubblica del carbon...)<ul style="list-style-type: none"><li>- Metodologia di Benchmarking</li></ul></li><li>• Definizione del settore</li><li>• Definizione dell'unità funzionale, un prodotto – un benchmark</li><li>• Analisi statistica</li></ul>	<b>Ivana Radulovic/Tatjana Kosec/Lara Kerkez Bubalo</b>	8



	<b>SSD:</b> SECS-P07, SECS-P08 <b>Ore frontali:</b> 48 <b>Ore studio:</b> 102 <b>CFU:</b> 6	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>48</b>
<b>La gestione sostenibile dei processi aziendali e delle risorse umane</b>	<b>Docente</b>	<b>Ore</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Traiettorie di innovazione per la sostenibilità</li> <li>Processi produttivi sostenibili</li> <li>Prodotti sostenibili</li> <li>Gestire Supply chain sostenibili</li> </ul>	<b>Prof. M. Calcagno</b>	16
	<b>SSD:</b> SECS-P/08 <b>Ore frontali:</b> 16 <b>Ore studio:</b> 34 <b>CFU:</b> 2	
<ul style="list-style-type: none"> <li>La gestione del personale tra sostenibilità e fattibilità organizzativa</li> <li>Le strategie organizzative per le aziende orientate alla sostenibilità</li> <li>Il rapporto tra strutture e azioni di gestione del personale: esempi a confronto</li> <li>Come e quando efficienza organizzativa è coerente con i principi di sostenibilità</li> <li>I modelli di business emergenti: i fattori chiave da presidiare per assicurare innovazione, fattibilità e sostenibilità organizzativa</li> </ul>	<b>Prof. A. Pontiggia</b>	8
	<b>SSD:</b> SECS-P/10 <b>Ore frontali:</b> 8 <b>Ore studio:</b> 16 <b>CFU:</b> 1	
<b>Ore totali del modulo</b>		<b>24</b>
<b>Totale ore</b>	<b>360</b>	

**Obblighi di frequenza:** la frequenza verrà monitorata attraverso firme di presenza. Le assenze, in ogni caso, non devono superare il **20%** delle ore relative alle lezioni.

#### **Art. 4 - Titolo rilasciato**

- Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di I livello in Management della Sostenibilità e del Carbon Footprint.
- Il Master universitario in Management della Sostenibilità e del Carbon Footprint conferisce **60 CFU** (Crediti Formativi Universitari) per un totale di **1500 ore**.

#### **Art. 5 - Requisiti di ammissione**

- Per iscriversi al Master è necessario essere in possesso di uno dei seguenti requisiti:
  - Laurea triennale
  - Laurea (ante DM 509/99)
  - Diploma universitario (ante DM 509/99)



2. I titoli di studio conseguiti all'estero, se non riconosciuti dalla normativa vigente, devono essere comparabili, per durata, livello e campo disciplinare, al titolo italiano che consente l'accesso al Master. Nel rispetto di tale principio, sulla loro ammissibilità delibera il Collegio dei docenti del Master.
3. Non è consentita la contemporanea iscrizione al Master e ad altri corsi di studio universitari. Se già iscritto ad un corso di studi universitario l'interessato può avvalersi, se previsto dalla normativa vigente, dell'istituto della sospensione dagli studi per tutta la durata del Master, secondo le modalità stabilite dall'Ateneo di "prima" iscrizione.
4. Ai fini dell'ammissione al Master è prevista una selezione con particolare riguardo al curriculum, ed in un eventuale colloquio motivazionale.
5. Qualora il numero delle domande pervenute sia inferiore al numero massimo di posti disponibili, non verrà effettuata alcuna selezione. Sarà comunque verificato il possesso dei requisiti di accesso sopra indicati.
6. Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché conseguano il titolo entro il **9 febbraio 2014**. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.
7. Il Collegio dei docenti del Master universitario può riconoscere attività formative pregresse, documentate e coerenti con le caratteristiche del Master, quali crediti utili ai fini del completamento del Master, secondo le modalità indicate nelle Linee guida approvate dal Senato Accademico il 17/03/2009, modificate in data 26/01/2010 e 28/09/2010.

#### **Art. 6 - Domanda di ammissione**

1. La domanda di ammissione dovrà essere compilata, pena l'esclusione dal concorso, **entro le ore 24 del giorno 30 novembre 2013**.  
La procedura online di ammissione si articola in due fasi:
  - a) **registrazione** sul sito di Ateneo ([www.unive.it/registrazione](http://www.unive.it/registrazione)), che consiste nell'inserimento dei propri dati anagrafici, di residenza ed eventualmente di domicilio. Al termine della registrazione, viene assegnato un Nome Utente e una password, con cui il candidato potrà accedere all'area riservata per la successiva fase di iscrizione; se si possiedono già le credenziali di accesso all'area riservata (ad esempio in quanto ex studenti dell'Ateneo), passare direttamente al punto b);
  - b) **compilazione della domanda di ammissione**, accedendo all'area riservata e seguendo il percorso: (Servizi Segreteria Studenti - ESSE3) > Test di ammissione. Durante la procedura online di ammissione il candidato dovrà allegare in formato elettronico i seguenti documenti:
    - Autocertificazione del titolo valido per l'ammissione secondo l'allegato "A" o, in alternativa, il diploma supplement ;
    - Curriculum vitae aggiornato;
    - Fotocopia del Documento di identità in corso di validità;
    - Fotocopia del Codice Fiscale;

Il candidato potrà aggiungere, eliminare o modificare i documenti allegati anche dopo la compilazione della domanda online, purché entro la scadenza prevista dal bando. I file devono essere in formato JPEG o PDF e non devono superare i 5Mbyte.
2. Al termine della procedura il candidato riceverà una e-mail di avvenuta presentazione della domanda di ammissione al Master.
3. La partecipazione alla selezione è gratuita.



### **Art. 7 - Procedura di selezione e formazione della graduatoria**

1. L'accettazione della domanda di ammissione verrà comunicata ai candidati tramite posta elettronica entro il **9 dicembre 2013**. La graduatoria verrà pubblicata presso l'indirizzo web: [www.unive.it/master-mscf](http://www.unive.it/master-mscf).

### **Art. 8 - Tassa di iscrizione e borse di studio**

1. Il corso verrà attivato a condizione del raggiungimento del numero minimo di **12** iscrizioni.
2. La tassa di iscrizione al Master è di **€ 8.000,00** pagabile in due rate di **€ 4.000,00** cadauna, la prima da versare entro il **16 dicembre 2013** e la seconda entro il **30 aprile 2014**.
3. Non si accettano domande di iscrizione prive della ricevuta di pagamento.
4. Le borse di studio saranno conferite in seguito ad una selezione per merito e per titoli.

### **Art. 9 - Modalità di immatricolazione**

1. Gli ammessi al Master, dovranno, pena l'esclusione, perfezionare la loro iscrizione attraverso l'apposita procedura online entro e non oltre il **16 dicembre 2013**, accedendo all'area riservata con le medesime credenziali utilizzate per la compilazione della domanda di ammissione al concorso, e seguendo il percorso: (Servizi Segreteria Studenti - ESSE3) > Immatricolazione > Immatricolazione ai corsi ad accesso programmato. In questa fase gli interessati saranno tenuti ad allegare nella procedura informatica:
  - una foto tessera (formato .jpeg);
  - la ricevuta del pagamento della marca da bollo da **16,00 euro**, effettuabile esclusivamente online con carta di credito/prepagata, seguendo le indicazioni presenti alla pagina del sito di Ateneo: [http://intra.unive.it/phpapps/pagamenti/marche\\_da\\_bollo/accesso.php](http://intra.unive.it/phpapps/pagamenti/marche_da_bollo/accesso.php);
  - copia di un valido documento di identità;
  - copia del codice fiscale;
  - ricevuta del versamento della tassa d'iscrizione, da effettuarsi tramite bonifico bancario sul c/c intestato a:  
Università Ca' Foscari Gestione Master - Codice **IBAN: IT 54 J 05034 02071 0000 0001 4400**  
Codice **SWIFT** per bonifici esteri: **BAPPIT21710**  
indicando come causale: "pagamento tassa d'iscrizione / 1° rata Master in Management della Sostenibilità e del Carbon Footprint A.A. 2013-14 Nome - Cognome".
2. Il perfezionamento della domanda di immatricolazione sarà effettuato in back office dagli uffici preposti. Sarà necessario attendere un riscontro via e-mail dell'avvenuta immatricolazione.

### **Art. 10 - Titoli di studio conseguiti all'estero e norme per i cittadini stranieri**

1. Possono presentare domanda di ammissione al Master anche cittadini italiani e stranieri in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero equiparabile, per durata e contenuto, al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso. L'iscrizione resta tuttavia subordinata alla valutazione della idoneità del titolo da parte del Collegio dei docenti ai soli fini dell'iscrizione al Master.
2. Ai fini della presentazione della domanda di ammissione, di cui al precedente art. 6, i cittadini in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero dovranno allegare:
  - a) certificato di conseguimento del titolo con l'elenco degli esami sostenuti, tradotto e legalizzato in lingua italiana. In alternativa: supplemento al diploma; autocertificazione in lingua italiana o inglese, secondo il modello allegato (All. A);



Università  
Ca'Foscari  
Venezia

- b) “dichiarazione di valore in loco”, (solo in caso di titolo conseguito al di fuori della Comunità Europea), a cura della Rappresentanza diplomatico-consolare italiana competente per territorio nel paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che ha rilasciato il titolo.
- I cittadini non comunitari residenti all'estero dovranno presentare la domanda di ammissione al Master direttamente all'Università, seguendo le procedure ed entro i termini previsti dal presente bando, corredandola da una copia del titolo di studio e dalla “dichiarazione di valore in loco”.
  - In caso di impossibilità a far pervenire la “dichiarazione di valore in loco” entro la scadenza per la presentazione della domanda, i candidati saranno ammessi alla selezione “con riserva” e, se vincitori, dovranno consegnare la documentazione prescritta all'atto dell'immatricolazione.
  - L'Università comunicherà l'esito della selezione alle Rappresentanze competenti per il successivo perfezionamento della documentazione necessaria all'iscrizione al Master e per il rilascio del necessario visto d'ingresso di validità correlata a quella del corso.
  - I cittadini che abbiano conseguito un titolo al di fuori dell'Unione europea, una volta effettuato il pagamento e compilata la domanda di immatricolazione online descritta al precedente art. 9, dovranno perfezionare la loro iscrizione recandosi personalmente al servizio International Welcome Desk ([welcome@unive.it](mailto:welcome@unive.it); su prenotazione: <http://static.unive.it/prenotazioni/p/welcome>), situato al piano terra della sede di Ca' Foscari (Dorsoduro, 3246 - 30123 Venezia), entro la data di inizio delle attività didattiche per consegnare la seguente documentazione:
    - fotocopia autenticata del diploma attestante il titolo di studio previsto come requisito di accesso;
    - traduzione e legalizzazione in lingua italiana o inglese del titolo di studio previsto come requisito di accesso;
    - “dichiarazione di valore in loco” in originale, rilasciata dalla rappresentanza diplomatico-consolare italiana del Paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che ha rilasciato il titolo, da cui dovrà risultare che il titolo di studio posseduto è valido nel Paese di conseguimento per l'iscrizione a un corso accademico analogo al Master universitario di I livello;
    - visto d'ingresso.
  - Al candidato potrà essere richiesto in qualsiasi momento di integrare la documentazione presentata, ai fini di verificarne l'ammissibilità.

#### **Art. 11 - Ritiro dagli studi**

- Lo studente può presentare in qualsiasi momento domanda di ritiro dagli studi. Questa è irrevocabile e deve essere presentata al Settore Carriere Post Lauream (Università Ca' Foscari Venezia - Dorsoduro, 3246 - 30123 Venezia) utilizzando l'apposito modulo disponibile sul sito di Ateneo alla pagina [www.unive.it/nqcontent.cfm?a\\_id=72626](http://www.unive.it/nqcontent.cfm?a_id=72626).
- Il ritiro dal corso non fa venire meno l'obbligo del versamento delle eventuali ulteriori rate.
- Non è ammessa in alcun caso la restituzione del contributo di iscrizione già versato.

#### **Art. 12 - Iscrizione a singoli moduli**

- E' prevista l'iscrizione ai seguenti singoli moduli:

TITOLO MODULO	CFU	COSTO
1. Economia dell'ambiente e dell'energia	2	€ 440,00
2. Sustainability principles, assessment and management	2	€ 440,00
3. Le aziende e le strategie di sostenibilità	3,5	€ 770,00
4. I riferimenti normativi, linee guida	2	€ 440,00
5. Il Carbon Footprint e il Life Cycle Assessment	4,5	€ 990,00
6. Carbon emissions management	6	€ 1.320,00



7. Energy management	3	€ 660,00
8. Metodi di ottimizzazione per il Carbon Management	2	€ 440,00
9. Sustainability Management: la sostenibilità nei processi aziendali	11	€ 2.420,00
10. Linee guida di Carbon Footprint nei principali settori	6	€ 1.320,00
11. La gestione sostenibile dei processi aziendali e delle risorse umane	3	€ 660,00

2. Per l'iscrizione ai singoli moduli è richiesto il possesso dei medesimi requisiti previsti per l'accesso al Master indicati all'Art. 5.
3. L'iscrizione potrà essere effettuata compilando il modulo presente alla pagina [http://www.unive.it/nqcontent.cfm?a\\_id=68482](http://www.unive.it/nqcontent.cfm?a_id=68482) del sito di Ateneo e seguendo le istruzioni in esso contenute. Il modulo e la relativa documentazione potranno essere spediti a: Università Ca' Foscari Venezia - Settore Carriere Post Lauream - Dorsoduro, 3246 - 30123 Venezia, oppure consegnati personalmente allo sportello, previa prenotazione: <http://static.unive.it/prenotazioni/p/postlauream>.
4. La frequenza è obbligatoria. È ammesso alla verifica finale solo chi abbia maturato almeno l'80% di frequenza alle attività formative proprie del singolo modulo.
5. Agli iscritti al modulo che supereranno con esito positivo la verifica finale, sarà rilasciata la certificazione attestante il numero di crediti acquisiti.
6. L'iscrizione ai singoli moduli rimarrà aperta fino ad esaurimento dei posti.
7. Nel caso il candidato si iscriva a singoli moduli e decidesse, poi, nelle edizioni successive del Master, di completare il percorso formativo ed ottenere il diploma, verrà esentato dalla frequenza dei moduli già completati con esito positivo.

#### **Art. 13 - Privacy**

1. L'Ateneo, in attuazione del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 ("Codice in materia di protezione dei dati personali"), si impegna a utilizzare i dati personali forniti dallo studente esclusivamente per l'espletamento delle procedure di immatricolazione e carriera e per fini istituzionali.

#### **Art. 14 - Disposizioni finali**

1. Per quanto non espressamente previsto dal presente bando si fa rinvio alle norme del Regolamento di Ateneo dei Master universitari e delle attività di Lifelong Learning, emanato con D.R. n. 893 del 19/10/2011, modificato con D.R. n. 64 del 13/02/2012, con D.R. n. 400 del 19/07/2012, con D.R. n. 316 del 16/04/2013 e con D.R. n. 525 del 02/07/2013, consultabile alla pagina [http://www.unive.it/nqcontent.cfm?a\\_id=5532](http://www.unive.it/nqcontent.cfm?a_id=5532).

#### **Informazioni**

**Direttore:** Prof.ssa Chiara Mio ([mio@unive.it](mailto:mio@unive.it))

**Referente segreteria didattica:** Dott. Nicola Rizzo ([tutor.mastermscf@unive.it](mailto:tutor.mastermscf@unive.it))

**Segreteria amministrativa e servizio stage:** Ca' Foscari Challenge School  
([master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it), tel. +39 0412346853 - fax +39 0412346801)

Allegati:

- A. Dichiarazione sostitutiva di certificazione del titolo di studio

Venezia, 21 ottobre 2013

Il Rettore  
Prof. Carlo Carraro